

# ЕВГЕНИЙ ВАГАНОВ:

## «ПОБЕДИТ ТОЛЬКО ТОТ, КТО МЕНЯЕТ СЕБЯ И СТАНОВИТСЯ ЛУЧШЕ ДЕНЬ ЗА ДНЁМ»

Сибирский федеральный университет стал полноправным участником масштабного российского проекта по повышению конкурентоспособности ведущих российских университетов. Это событие в руководстве региона окрестили одним из самых заметных в Красноярском крае за минувший год. О том, что предшествовало этому событию и как планируется строить работу в дальнейшем, мы беседуем с ректором Сибирского федерального университета, академиком РАН Евгением Вагановым.



— Евгений Александрович, одна из целей программы, которая сейчас коротко называется «Проект «5-100»», — вхождение не менее пяти российских университетов в первую сотню мировых рейтингов вузов?

— Международные рейтинги, конечно, важны, но главное (и Минобрнауки много говорит об этом) — появление в России к 2020 г. современных университетов-лидеров с эффективной структурой управления и международной академической репутацией, способных соответствовать мировым тенденциям развития и мобильно реагировать на глобальные изменения. То есть попадание в «большую тройку» мировых рейтингов — не самоцель. Нам важнее сформировать собственную мощную высшую школу, которую мы почти потеряли в 1990-е гг.

— Стратегия «академического превосходства» хорошо известна нашим соседям. Например, Китаю. Вам не кажется, что Россия уже опоздала?

— Тот простой факт, что лидерство системы образования в значи-

тельной степени определяет мировое лидерство, осознан мировым сообществом лет тридцать назад. Аналоги проекта «5-100» достаточно успешно реализуют около 20 стран. Например, ещё 30 лет назад никто не мог представить, что тот же Китай выйдет на второе место по числу научных публикаций в мире.

Интересные данные по финансированию государственных проектов академического превосходства приводит в своей статье директор департамента Министерства обра-

программы, запущенной в 2014 г., — \$2,2 млрд. Россия за три года потратила на программу порядка \$0,5 млрд. Цифры не в нашу пользу, но это не значит, что и пытаться не следует. Проект «5-100» из серии тех, в которых «нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее».

— В проекте вы новички. Придётся много перестраивать?

— Более двух лет назад мы уже участвовали в конкурсе на поддер-

**Министр образования и науки Российской Федерации Дмитрий Ливанов: «Задача вхождения в рейтинги не является самоцелью. Самое главное — выстроить новое качество исследований и преподавания в российских университетах».**

зования и науки РФ Григорий Андрущак. Так, в Германии в аналогичной программе участвуют 11 университетов, финансирование составляет €2,97 млрд. В Китае в 1995–2013 гг. на поддержку программ развития ведущих университетов было выделено \$9,6 млрд, а во Франции в рамках

жку программы повышения конкурентоспособности. Тогда мы не стали победителями в конкурсе, но не отказались от своих претензий и своей мечты. За это время мы опробовали пионерские проекты, расширили взаимодействие с бизнесом, укрепляли научные школы, и нам

удалось существенно продвинуться. Мы в два раза стали больше публиковать научных статей, нарастили магистерские программы, продол-

центрируя передовые научные исследования в области Environmental Sciences и разрабатывая с компаниями новые технологии рациональ-

дра, богатые полезными ископаемыми. И это площадка для интенсивного международного сотрудничества.

Выход на международный уровень невозможен без титульных масштабных проектов. В числе других — создание сети научно-исследовательских станций и полигонов в таёжных территориях для оценки изменений климата и воздействия индустриальных производств на природные экосистемы и международный проект по расшифровке генома лиственницы и её фитофагов.

Отдельным направлением маркетинга станет предстоящая Всемирная зимняя Универсиада, мастер-план которой подготовлен университетом и которая даёт дополнительные возможности для продвижения за рубежом университетских возможностей.

Обязательной составляющей программы является переход на международные стандарты управления. Основные усилия будут направлены на формирование международных экспертных советов

жили строить современный кампус и развивать англоязычную среду.

— **Если попробовать нарисовать модель конкурентоспособного университета — такого, на который вы ориентируетесь... Как он должен выглядеть, по вашему мнению?**

— Работая над обновлённой программой, мы как раз и создавали такую модель. Её обязательные составляющие — научные исследования мирового уровня, развитая академическая среда, привлекательные условия для иностранных учёных и студентов, высокая отдача от интеллектуальной собственности и весомый вклад в экономику и социально-культурное развитие общества. Не все эти направления можно уложить в жёсткие оценки рейтингов, но все университеты, которые находятся или планируют выйти в лидеры, реализуют такую общую модель. Отличия только в расстановке приоритетов.

В качестве целевой модели нами были определены Университет Альберты, Университет Аляски (Фэрбенкс) и Университет Британской Колумбии. И не только климатические условия, таёжные экосистемы, развитые энергетические проекты, водные и растительные ресурсы на территориях «влияния» этих университетов сходны с нашими. Эти университеты в короткие сроки стали драйверами развития своих территорий, кон-

ного природопользования. Проанализировав их истории успеха, мы выделили основные разрывы, которые нам предстоит преодолеть, чтобы достичь мирового уровня.

— **Своё позиционирование вы тоже планируете строить на фундаменте наук об окружающей среде и освоении природных ресурсов?**

— Концентрация в регионе крупнейших инвестиционных проектов способствует включению университета в новое технологическое освоение уникальных природных территорий — тайги и арктических земель. Сохраняя многопрофильность, университет выделяет приоритетные сферы, в которых намерен

**Председатель Законодательного собрания края Александр Усс: «На наш вуз сегодня делает ставку Правительство России. По значимости это событие могу причислить к наиболее заметным в нашем крае в этом году».**

стать одним из мировых лидеров. Такими направлениями являются исследования в области Sustainable Forestry (in broad sense), географии, дистанционного зондирования Земли, биофизики, биогеохимии и др. У нас есть уникальный опыт в разработке проектов комплексного освоения уникальных природных территорий, где сконцентрированы лесные массивы, пресная вода и не-

и введение практики разработки форсайтов и прогнозных моделей. В связи с этим структура и ресурсы университета также будут перераспределяться с учётом приоритетов и результативности работы.

Я уверен, Сибирский федеральный университет имеет хороший потенциал, а Красноярский край заслуживает право иметь университет мирового уровня.

