

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті»  
коммерциялық емес акционерлік қоғамы**

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті»  
КеАҚ тәуекелдерді басқару процесінің 2026 жылғы 1 тоқсандағы  
ағымдағы жағдайы туралы  
ЕСЕП**

Қарағанды 2026

## Мазмұны

1. Тәуекелдерді басқару жүйесінің жағдайын жалпы бағалау .....	3
2. Тәуекелдерді басқару жоспарының іс-шараларын іске асыруды талдау .....	3
3. Іске асырылған тәуекел оқиғалары және тәуекелдер портфелінің жағдайы .	4
4. Тәуекел мәдениетін дамыту .....	5
<b>Қорытынды .....</b>	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1-қосымша. Құрылымдық бөлімшелердің енгізілген тәуекелдері .....	7
2-қосымша. Іске асырылған тәуекел туралы ақпарат .....	23

## **1. Тәуекелдерді басқару жүйесінің жағдайын жалпы бағалау**

2026 жылдың I-тоқсанында университеттің тәуекелдерді басқару жүйесі бекітілген Тәуекелдер портфелінің қағидаларына, Тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау саясатына, сондай-ақ ТБАЖ арқылы іске асырылатын рәсімдерге сәйкес штаттық режимде жұмыс істеді.

*Есепті кезеңнің қорытындысы бойынша мынадай қорытындылар жасалды:*

- Қоғамның Тәуекелдер тізіліміне енгізілген, іске асырылған шоғырландырылған тәуекелдердің көлемі тіркелмеген;
- негізгі тәуекелдер бойынша тәуекелге төзімділіктің белгіленген деңгейлерінен асып кету деңгейі анықталған жоқ;
- университеттің стратегиялық КРІ-ге қол жеткізуге әсер еткен маңызды оқиғалар анықталған жоқ;
- құрылымдық бөлімше деңгейінде бірыңғай операциялық тәуекелді жүзеге асырды, оның салдары ауыздықталмаған және жүйелік жағымсыз әсерлерге әкелмеген;

тәуекелдерді басқарудың автоматтандырылған жүйесін (ТБАЖ) дамыту және құрылымдық бөлімшелерді қамтуды кеңейту жалғасуда.

Жалпы алғанда тәуекелдерді басқару жүйесінің тұрақтылық деңгейі тұрақты және бақыланатын деп бағаланады.

## **2. Тәуекелдерді басқару жоспарының іс-шараларын іске асыруды талдау**

Есепті кезеңде тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесін жетілдіру бойынша негізгі іс-шаралар іске асырылды:

1. Тәуекелдерді басқару жүйесінің ағымдағы жағдайына мониторинг жүргізу нәтижелері бойынша 2025 жылы негізгі тәуекелдерді қайта бағалау жүргізілді. Жүргізілген қайта бағалауға сәйкес, негізгі тәуекелдерді іске асыру олардың іске асырылған тәуекелдер бойынша 1-деңгейге (бұрын бар бағалауға+1) туындау ықтималдығының артуына әкелді.

Талдау нәтижелері бойынша Тәуекелдер тізіліміне енгізу үшін өзгерістер ұсынылды; Тәуекелдер картасы; Тәуекел-тәбет. Аталған өзгерістер Тәуекелдер портфелін өзектендіру шеңберінде көрініс тапты, ол үшін тиісті негіздеме дайындалып, Директорлар кеңесінің қарауына ұсынылды (2-қосымша).

2. Қоғамның тәуекелдерді басқару жөніндегі 2026 жылға арналған іс-шаралар жоспарының жобасы дайындалды. Жоспар нақты шараларды, оларды іске асыру мерзімдерін және жауапты құрылымдық бөлімшелерді көрсете отырып, қоғамның тәуекелдерін барынша азайтуға бағытталған іс-шаралар тізбесін білдіреді.

3. ТБАЖ аясында келесі жұмыстар орындалды:

– ТБАЖ-ға келесі құрылымдық бөлімшелердің тәуекел тізілімдері енгізілді: Ғылым және инновациялар департаменті; Ғылыми-зерттеу қызметі бөлімі; Инновациялар және ғылыми-техникалық бағдарламалар бөлімі; Әлеуметтік-тұлғалық даму орталығы; Қоғаммен байланыс бөлімі; Аппарат басшысы; Мемлекеттік сатып алу бөлімі; Экономика, қаржы және бухгалтерлік есеп басқармасы; Бухгалтерлік есеп және есептілік бөлімі; Экономикалық жоспарлау және талдау бөлімі; Есеп бөлімі; Материалдық бөлім; Шарттық білім беру қызметтері секторы; Мұрағат. (Қосымша 1).

– алдын алу іс-шараларын өзектендіру бойынша тәуекел иелерімен пысықтау жалғасуда;

– ТБАЖ-ның «Ақпарат» бөлімінде статистикалық деректерді түсіру жаңартылды.

#### *Іс-шаралардың тиімділігін бағалау*

Іс-шараларды іске асыру тәуекелдерді басқару жүйесінің тәуекелдерді негізінен ресми есепке алудан тұрақты мониторинг моделіне және тәуекел иелерінің үлестірілген жауапкершілігіне көшуін айғақтайды.

Келесі үрдістер байқалады:

1. бөлімшелерді қамтуды кеңейту;
2. тәуекел-тізілімдердің егжей-тегжейін арттыру;
3. тәуекел-менеджментті операциялық процестерге интеграциялау;
4. ТБАЖ арқылы аналитикалық сүйемелдеуді дамыту.

### **3. Іске асырылған тәуекел оқиғалары және тәуекелдер портфелінің жағдайы**

2026 жылдың I-тоқсанында негізгі іске асырылған тәуекелдер анықталған жоқ, бұл ретте университеттің шоғырландырылған тәуекел деңгейіне әсер етпеген құрылымдық бөлімше деңгейінде бірлік тәуекел іске асырылды (2-қосымша).

Құрылымдық бөлімшенің іске асырылған тәуекелінің Қоғамның 2024-2029 жылдарға арналған Даму жоспары мен Даму бағдарламасының стратегиялық индикаторларына әсері тіркелді. Университеттің негізгі стратегиялық міндеттерін орындауға байланысты тәуекелдердің иелері болып табылатын құрылымдық бөлімшелер де тәуекелдердің жағдайын 2026 жылдың I-тоқсанының соңына «өзгеріссіз» тіркейді.

2026 жылдың I-тоқсанының қорытындысы бойынша шоғырландырылған тәуекелдер бейінінде елеулі өзгерістер анықталған жоқ, оның ішінде:

- тәуекел картасының қызыл және сары аймақтарына жатқызылған тәуекелдер бақыланады;
- тәуекел-тәбеттің жоғарылауы анықталмаған;
- стратегиялық, академиялық, қаржылық және операциялық тәуекелдерді басқару сақталды.

#### 4. Тәуекел мәдениетін дамыту

2026 жылдың I тоқсанында тәуекел мәдениетін дамытудың оң серпіні байқалады:

- құрылымдық бөлімшелердің қатысуын кеңейту;
- ресімделген тәуекел-тізілімдер санының артуы;
- тәуекел иелерінің өзін-өзі бағалау тәжірибесін дамыту;
- ТБАЖ-да сараптамалық сүйемелдеуді дамыту.

Әйтсе де жекелеген **проблемалар** сақталады:

- бөлімшелер арасындағы тәуекелдерді сипаттау сапасының әртектілігі;
- жекелеген тізілімдерде реактивті тәсілдің басым болуы;
- тәуекелдің сандық индикаторларын ресімдеудің жеткіліксіздігі;
- болжамды сараптаманы шектеулі пайдалану.

#### Қорытынды

Осылайша, 2026 жылдың I-тоқсанының қорытындысы бойынша университеттің тәуекелдерді басқару жүйесі тұрақтылықтың, басқарудың және белгіленген тәуекел-тәбетке сәйкестіктің жеткілікті деңгейін көрсетеді.

Алдыңғы есепті кезеңнің қорытындылары бойынша түйінді тәуекелдердің туындау ықтималдығының жалпы өсуі (орта есеппен бір деңгейге) тіркелді, бұл университеттің сыртқы және ішкі факторларға, ең алдымен қаржы-экономикалық және кадр салаларында сезімталдығының өсуін көрсетеді, бұл тәуекелдер портфелін өзектендіру кезінде көрініс тапты.

Тәуекелдер портфелін өзектендіру шеңберінде тәуекелдердің стратегиялық бейіні табыстылыққа, ғылыми қызметке және халықаралық бәсекеге қабілеттілікке байланысты тәуекелдердің үстемдігімен шиеленісті болып қалады. Бұл ретте іске асырылған тәуекелдер негізінен қаржылық-кадрлық сипатта болады (еңбек өнімділігінің төмендеуі, ПОҚ табысының өсуінің болмауы), бұл университеттің тұрақтылығына жүйелі әсер етеді. Бұдан басқа, іске асырылатын іс-шаралардың ұзақ мерзімді сипатына байланысты халықаралық рейтингтердегі позициялардың төмендеу тәуекелі сақталады. Сондай-ақ университеттің цифрлық трансформациясын көрсететін, бірақ тиімділікті қосымша бақылауды қажет ететін жасанды интеллектті енгізумен байланысты тәуекелдердің жаңа тобы анықталды.

Іске асырылған шоғырландырылған тәуекелдердің болмауы қолданыстағы мониторинг және алдын ала басқару тетіктерінің тиімділігін көрсетеді. Құрылымдық бөлімшенің іске асырылған бірлік тәуекелі уақтылы анықталды, оқшауланды және университеттің стратегиялық мақсаттарына қол жеткізуге айтарлықтай әсер етпеді.

Университеттің тәуекелдерді басқару жүйесі жұмыс істейді және институционалды түрде жетілген, алайда тәуекелдік жүктеменің қазіргі

деңгейі, әсіресе қаржы-академиялық контурда, алдын алу шараларын одан әрі күшейтуді және цифрлық бастамалардың нәтижелерін терең бақылауды талап етеді.

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» коммерциялық емес акционерлік қоғамы**

**Приложение 1. Включенные риски структурных подразделений**

№	Тәуекелдің атауы	Тәуекелдің сипаттамасы	Тәуекелдің түрі	Әсер ету дәрежесі (1-ден 5-ке дейін)	Пайда болу ықтималдығы (1-ден 5-ке дейін)	Іске асырудан келтірілетін залал (1-ден 5-ке дейін)	Салдары	Ескерту іс-шаралары
<b>Ғылым және инновация департаменті (Директоры Сүлеев Б.Д.)</b>								
1	Ғылыми зерттеулердің өндіріс пен бизнес қажеттіліктеріне бағдарлануының төмендеу тәуекелі	Бейінді кафедралар мен өнеркәсіптік кәсіпорындардың тұрақты ынтымақтастығының болмауы	Академиялық	3	3	3	Бизнес тарапынан қызығушылықтың жоғалуы, қолданбалы зерттеулер көлемінің төмендеуі, табыстың төмендеуі.	1. Развитие сотрудничества с предприятиями и бизнесом 2. Участие в прикладных и совместных научных проектах 3. Внедрение механизмов коммерциализации научных результатов
2	Материалдық-техникалық базаның ескіру тәуекелі және оның қазіргі заманғы өндірістердің қажеттіліктеріне бағдарланған зерттеулер жүргізуге сәйкес келмеуі	Кафедралардың ғылыми және зертханалық жабдықтарының өзекті ғылыми зерттеулер жүргізу талаптарына сәйкес келмеуі	Академиялық	4	2	3	<i>Ғылыми зерттеулердің сапасы мен өзектілігінің төмендеуі, университеттің ғылыми-зерттеу саласындағы бәсекеге қабілеттілігінің жоғалуы, ғылыми нәтижелердің жарияланымдық белсенділігі мен сапасының төмендеуі, жоғары технологиялық салалар үшін кадрлар даярлауды</i>	1. Кафедралардың ғылыми-зерттеу базасының жай-күйін талдау негізінде жабдықтарды жаңғырту және жаңарту 2. Профильдер бойынша ғылыми жабдықтар базасын жүргізу 3. ҚМ, БНҚ, ШК шеңберінде сатып алынатын жабдықты талдау 4. Өнеркәсіптік кәсіпорындармен серіктестікті дамыту

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

							<i>шектеу, зерттеу нәтижелерін коммерцияландыру көлемінің төмендеуі</i>	
3	Ғылыми және ғылыми-техникалық қызмет нәтижелерінің сапасының төмендеу тәуекелі	Ғылыми және ғылыми-техникалық қызметтің сапасыздығы және / немесе елеулі нәтижелерінің болмауы	Академиялық	3	1	3	<i>Университеттің ғылыми бәсекеге қабілеттілігінің төмендеуі, жарияланым белсенділігінің төмендеуі және ғылымометриялық көрсеткіштердің нашарлауы, гранттық және бағдарламалық-нысаналы қаржыландыру көлемінің төмендеуі, ғылыми нәтижелерді коммерцияландыруды шектеу</i>	1. Ғылыми тиімділігі төмен бөлімшелерді анықтау; 2. Зерттеу сапасының төмендеу себептерін талдау; 3. Ғылыми қызметкерлердің біліктілігін арттыру; тәжірибелі зерттеушілерді жас ғалымдарға бекіту; 4. Кафедрааралық ғылыми топтар құру; 5. Ғылыми мектептерді дамыту; 6. Жоғары рейтингті журналдарға мақалалар дайындауды сүйемелдеу
4	Гранттық, бағдарламалық-нысаналы, шаруашылық шарттық қаржыландыру шарттары бойынша міндеттемелерді орындамау тәуекелі	Міндеттемелерді орындауды, оның ішінде гранттық, бағдарламалық-нысаналы, шаруашылық шарттық қаржыландыру шарттары бойынша орындау мерзімдері бойынша бұзушылықтар	Академиялық	3	3	3	<i>Міндеттемелерді орындауды, оның ішінде гранттық, бағдарламалық-нысаналы, шаруашылық шарттық қаржыландыру шарттары бойынша орындау мерзімдері бойынша бұзушылықтар</i>	1. Шарттық міндеттемелердің орындалуын бақылау, ғылыми басшыларға кеңес беру
5	Ғылыми қызметтің жоспарлы көрсеткіштеріне қол жеткізбеу тәуекелі	ҒЗТҚЖ және гранттар бойынша құрылымдық бөлімшелердің көрсеткіштерді орындамауы	Стратегиялық	2	2	2	<i>ҒЗТҚЖ және гранттар бойынша құрылымдық бөлімшелердің көрсеткіштерді орындамауы</i>	1. Бөлімшелер бойынша нысаналы ғылыми көрсеткіштердің ыдырауы 2. Ғылыми көрсеткіштердің тұрақты мониторингі жүйесін іске асыру

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

								3. Ауытқуларды және көрсеткіштердің орындалмау себептерін талдау
<b>Инновациялар және ғылыми - техникалық бағдарламалар бөлімі (бөлім бастығы Әзілханов Р.К.)</b>								
1	Гранттық қаржыландыруға арналған шарттарды кеш жасасу	ҚР ҒЖБМ ҒК тарапынан шарттар жасасу мерзімдерінің ауысуы	стратегиялық, операциялық	2	1	2	Жеке жұмыстардың басталу уақытының ауысуы	Шарттар бойынша ақпаратты есепке алу; ғылыми басшыларды хабардар ету; шарттардың мәртебесін белгілеу
2	Жас ғалымдар санының азаюы	Жас ғалымдардың ғылыми қызметке тартылуын төмендету	стратегиялық	2	2	2	Белсенділіктің шамалы төмендеуі	Қатысу бойынша ақпарат жинау; көрсеткіштерді есепке алу; жиынтық деректерді қалыптастыру
3	Шетелдік ғалымдарды жеткіліксіз тарту	Шетелдік мамандардың ғылыми қызметке шектеулі қатысуы	операциялық	2	2	2	Халықаралық өзара әрекеттестіктің шектеулі саны	Тартылған мамандар туралы ақпарат жинау; өзара іс-қимылды есепке алу; есептілікті қалыптастыру
<b>Ғылыми-зерттеу қызметі бөлімі (бөлім бастығы Овсищев Л.В.)</b>								
1	Жарияланым белсенділігінің жеткіліксіздігі	WoS/Scopus журналдарындағы жарияланымдар санының төмендігі	стратегиялық	2	2	2	Жоспарланған мәндерден шамалы ауытқу	Жарияланымдар бойынша деректерді жинау; көрсеткіштерді есепке алу; талдамалық ақпаратты қалыптастыру

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

2	ҒЗТҚЖ шарттары бойынша төлем мерзімдерін сақтамау	Контрагенттер тарапынан төлем мерзімдері бойынша ауытқулар	қаржылық, операциялық	2	2	2	Қаражаттың түсу мерзімінің жылжуы	Шарттарды есепке алу; төлем мәртебесін бақылау; жауапты тұлғаларды хабардар ету
3	Материалдық-техникалық базаның жеткіліксіздігі	Жеке ҒЗТҚЖ орындау үшін шектеулі ресурстар	стратегиялық	2	2	2	Жекелеген жұмыстардың орындалуын шектеу	Қажеттіліктер бойынша ақпарат жинау; МТБ жай-күйін есепке алу; жиынтық ақпаратты қалыптастыру

**Мансап және жұмысқа орналасу орталығының Тәуекелдер тізілімі**

1	Міндетті пысықтауды бақылау жүйесінің бұзылу және түлектермен кері байланысты жоғалту тәуекелі.	Деректерді қолмен жинау персоналдың есептілігі мен еңбек шығындарындағы қателіктердің ықтималдығын арттырады, бұл оператор алдында жұмысқа орналасудың мақсатты көрсеткіштерін растамау қаупін тудырады.	құқықтық	3	4	4	1. Түлектерді жұмысқа орналастыру және міндетті пысықтау жөніндегі деректердің дұрыстығы мен жеделдігін төмендету. 2. Мемлекеттік тапсырыс бойынша оқыған түлектердің мониторингі бойынша университеттің уәкілетті органдары мен КРІ талаптарын орындамау. 3. Құжаттарды қолмен жинау және сақтау кезінде әкімшілік жүктеме	1. Құжаттарды қолмен жинау және сақтау кезінде әкімшілік жүктеме мен қателіктердің өсуі, ақпараттың жоғалу қаупін арттыру 2. Екшеленген немесе белсенді емес түлектер бойынша талдау жүргізуге мүмкіндік беретін тұрақты push-хабарламалар арқылы түлектер туралы ақпаратты, олардың жұмысқа орналасу мәртебесін және міндетті пысықтауды қоса алғанда, автоматты есепке алу мен жаңартудың электрондық жүйесін әзірлеу және енгізу
---	---	--	----------	---	---	---	---	--

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

							мен қателіктердің өсуі, ақпараттың жоғалу қаупінің артуы.	
2	Түлектердің жұмысқа орналасу пайызының төмендеу қаупі	Түлектердің еңбек нарығына шығуға жеткіліксіз дайындығы жұмысқа орналастырудың стратегиялық көрсеткішінің бұзылуына және университет рейтингінің төмендеуіне әкеледі.	стратегиялық	2	3	4	1. Талапкерлер мен жұмыс берушілер тарапынан университеттің беделі мен сенімін төмендету. 2. Түлектерді жұмысқа орналастыру бойынша стратегиялық көрсеткіштерді және КРІ орындамау. 3. Білім беру бағдарламаларына сұранысты және конкурстық іріктеуді төмендету.	1. Кәсіпорындармен олардың қызметінің ерекшеліктері, талаптары және қолда бар бос жұмыс орындары туралы таныстыру және ақпараттық науқандар 2. Түлектердің жұмысқа орналасу туралы анықтамалар, өтініштер ұсынуы арқылы алдын ала жұмысқа орналасу мониторингі
3	Кадр әлеуетінің төмендеу тәуекелі	Білікті кадрлардың кетуі орталықты жинақталған байланыстар мен тәжірибелерден айырады, бұл студенттерге сапалы көмек көрсету және университет жоспарларын орындау мүмкін емес.	стратегиялық	1	2	3	1. Орталық жұмысының тиімділігін төмендету. 2. Орталықтың көрсеткіштері мен КРІ орындалмауы. 3. Орталықтың білікті мамандарының жетіспеушілігінен жұмыс берушілермен және серіктестермен өзара іс-қимылдың әлсіреуі.	1. Білікті кадр құрамын сақтау мақсатында еңбекақы төлеу жүйесін қайта қарау 2. Түлектердің жұмысқа орналасу деректерін жинау мен есепке алудың тиімдірек процесі үшін электрондық автоматты есепке алу жүйесін енгізу, бұл қызметкерлерге жүктемені азайтуға және орталықтың жоспарлары мен КРІ тұрақты орындалуын қамтамасыз етуге көмектеседі
<b>Мемлекеттік сатып алу бөлімінің тәуекелдер тізілімі</b>								

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

1	Сатып алынатын ТЖҚ-ның жекелеген әлеуетті өнім берушілерге тиесілігін айқындайтын сипаттамаларды, «қайралған» техникалық ерекшелікті, артық талаптарды көрсету тәуекелі.	Ерекше жағдайларды қоспағанда, тауар белгілерін, қызмет көрсету белгілерін, фирмалық атауларды, патенттерді, пайдалы модельдерді, өнеркәсіптік үлгілерді, тауардың нақты сипаттамаларын көрсетуге болмайды. Олар «қайралған» сатып алу деп аталатын қатысушылардың ауқымын шектейді.	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 1-т. Нормаларын бұзу Айыппұл 50АЕК	Ұйымдастырушы мемлекеттік сатып алуды жүзеге асыру ережесіне сәйкес нақты талаптарды белгілеуі тиіс (МС)
2	Конкурстық құжаттама (КҚ)жобасына ескертулерді қарамау не уақтылы қарамау тәуекелі	Белгіленген мерзімдерді сақтамау. МС ережелерінде ұйымдастырушы жеткізушілердің ескертулері мен сұрақтарына жауап беріп, талқылау хаттамасын жариялауы тиіс мерзім белгіленген.	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 2-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 30АЕК	Соблюдать сроки проведения процедуры ГЗ
3	ҚР Мемлекеттік сатып алу туралы заңнамасында көзделмеген біліктілік талаптарын КҚ-да белгілеу тәуекелі	Заңнамаға қарсы әрекет жасауға болмайды. Мысалы, егер жұмыстар/қызметтер лицензияланған қызмет түрлеріне	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 5-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 50АЕК	Соблюдение Закона РК о ГЗ и правил осуществления ГЗ

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

		жатпаса, ұйымдастырушы лицензияны талап ете алмайды.						
4	Өнім берушіні МС туралы заңнамада көзделмеген негіздер бойынша КҚ талаптарына немесе талаптарына сәйкес келмейді деп тану тәуекелі	Заңсыз бас тарту. Өнім берушінің өтінімін қабылдамау үшін негіздер тізбесі Ережемен және МС туралы Заңмен айқындалған.	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 7-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 100АЕК	Соблюдение Закона РК о ГЗ и правил осуществления ГЗ
5	Лоттарға ТЖҚ сатып алуды жүзеге асыру кезінде олардың біртекті түрлері және оларды жеткізу орны бойынша бөлінбеу тәуекелі	Тапсырыс беруші лотта бірнеше жеткізу орындарын көрсетуге құқылы, егер олардың саны кемінде бес болса. Басқа жағдайларда біртекті түрлер мен оларды жеткізу орны бойынша бөлінеді.	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 8-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 10АЕК	Соблюдение Закона РК о ГЗ и правил осуществления ГЗ
6	Тапсырыс берушінің уәкілетті органға шарттың орындалуын қамтамасыз етуді немесе демпингке қарсы соманы енгізбеу жолымен өнім берушінің шарт жасасудан жалтарғаны туралы мәліметтерді ұсынбау немесе уактылы ұсынбау тәуекелі	Егер өнім беруші шартты қамтамасыз етуді енгізбесе, онда тапсырыс беруші өтінімді ҚР ҚМ шарт жасасудан жалтарған күннен бастап үш жұмыс күні ішінде өнім берушіні ЖНҚ-ға қосу үшін жібереді.	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 10-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 30АЕК	Соблюдение Закона РК о ГЗ и правил осуществления ГЗ

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

7	Мемлекеттік сатып алу туралы заңнамада көзделмеген жағдайларда мемлекеттік сатып алу туралы шартты тікелей жасасу арқылы бір көзден алу тәсілімен сатып алуды жүзеге асыру тәуекелі;	Тапсырыс беруші бәсекелестік ортада ТЖҚ сатып алуы тиіс. Камералдық бақылау бір көзден сатып алуды тексереді, оны заңсыз қолданғаны үшін тапсырыс берушіге айыппұл салынады.	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 11-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 100АЕК	Соблюдение Закона РК о ГЗ и правил осуществления ГЗ
8	Бекітілген жылдық (алдын ала) Мемлекеттік сатып алу жоспарында көзделмеген ТЖҚ сатып алу тәуекелі	ТЖҚ-ны, егер олар жоспарда жоқ болса, сатып алу негізінде сатып алуды қоспағанда, сатып алу мүмкін емес. МС туралы Заңның 3, 16-баптарының 3), 6), 22), 23) және 24) - тармақтарының негізінде.	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 11-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 100АЕК	Соблюдение Закона РК о ГЗ и правил осуществления ГЗ
9	Тәуекел сатып алу жоспарын немесе енгізілген өзгерістерді/толықтыруларды орналастырмау немесе уақтылы орналастырмау	Тапсырыс беруші бекітілген жоспарды немесе енгізілген өзгерістерді бекітілген күннен бастап 5 жұмыс күні ішінде орналастыруға міндетті.	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 13-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 15АЕК	Соблюдение Закона РК о ГЗ и правил осуществления ГЗ
10	Конкурстық өтінімдерді уақтылы қарамау қаупі. Алдын ала рұқсат беру хаттамасын және қорытынды хаттаманы уақтылы орналастырмау	КҚ қарау мерзімдерін бұзу. Ұйымдастырушы әлеуетті өнім берушілердің өтінімдерін 3	операциялық	1	1	1	ӘҚБтК 207-б., 14-т. Нормаларын бұзу. Айыппұл 30АЕК	Соблюдение Закона РК о ГЗ и правил осуществления ГЗ

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

		жұмыс күні ішінде қарайды, шартты жеңілдіктерді есептейді және қорытындылар хаттамасын ресімдейді.						
<b>Экономика, қаржы және бухгалтерлік есеп басқармасының Тәуекелдер тізілімі</b>								
<b>1</b>	Салық есептілігінде қателіктер жіберу тәуекелі	декларациядағы қателер	қаржылық	3	3	3	салық органдары тарапынан санкциялар	автоматизация учета, обучение сотрудников
<b>2</b>	Есептілікті тапсыру мерзімдерін бұзу тәуекелі	есептілікті уақтылы бермеу	операциялық	2	2	2	салық органдары тарапынан санкциялар	контроль
<b>3</b>	Жалақы төлеу кезінде қателіктер жіберу тәуекелі	Қате ставкалар	операциялық	2	2	2	Қызметкерлермен қақтығыс	Автоматизация расчетов в 1С
<b>4</b>	1С бағдарламасындағы техникалық ақаулық тәуекелі	1С пайдалану кезінде техникалық ақаудың пайда болуы	операциялық	2	2	2	Қызметкерлермен қақтығыс	Обращение в ДИТ по обеспечению интернет соединения, отработка с поставщиком услуг по совершенствования модуля
<b>5</b>	Жеке деректердің ағып кету тәуекелі	Құпиялылықты бұзу	құқықтық	1	1	1	Қызметкерлермен қақтығыс	Защита данных, ограничение доступа
<b>6</b>	Бюджетті жоспарлаудағы қателік тәуекелі	Кірістер/шығыстар туралы дұрыс емес болжамдар	қаржылық	4	2	4	Кірістер мен шығыстар бойынша жоспарларды орындамау	Использование аналитических моделей, сценарный анализ

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

7	Сыртқы экономикалық өзгерістер тәуекелі	Инфляция, дағдарыстар	Стратегиялық	3	2	3	Тиімділіктің төмендеуі	Стресс-тестирование, гибкое планирование
<b>Шарттық Білім Беру Қызметтері секторының Тәуекелдер тізілімі</b>								
1	3-тарап шарты бойынша төлем мерзімдерін бұзу	Ұйым тарапынан қаржы қаражатының кешігуі	қаржылық	2	2	3	Есепті кезеңде табысты кем алу	Кепілдік хаттарды жинау, борыштылар мониторингі
2	2-тарап шарты бойынша төлем мерзімдерін бұзу	Білім алушы тарапынан қаржы қаражатының кешігуі	қаржылық	2	2	3	Есепті кезеңде табысты кем алу	Студенттердің бөліп төлеу туралы өтініштерін жинау, борыштылар мониторингі
<b>Бухгалтерлік есеп және есептілік бөлімінің Тәуекелдер тізілімі</b>								
1	Салық есептілігінде қателер туындау тәуекелі	декларациядағы қателер	қаржылық	3	3	3	салық органдары тарапынан санкциялар	1. Есепті автоматтандыру 2. Қызметкерлерді тұрақты оқыту
2	Есептілікті тапсыру мерзімдерін бұзу тәуекелі	есептілікті уақтылы бермеу	операциялық	2	2	2	салық органдары тарапынан санкциялар	1. Тұрақты монитлоинг және бақылау
3	Салық заңнамасының өзгеру тәуекелі	өзгерістерді уақтылы енгізбеу	қаржылық	2	2	2	есепке алу қателіктері, салық органдары тарапынан санкциялар	1. Қызметкерлердің біліктілігін арттыру
4	Бастапқы құжаттардың анық еместігі тәуекелі	қателер немесе құжаттардың болмауы	операциялық	2	2	2	есептілікті бұрмалау	1. Тұрақты ішкі бақылау
<b>Экономикалық жоспарлау және талдау бөлімі</b>								

**«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КЕАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП**

1	Бюджетті жоспарлаудағы қателік тәуекелі	Кірістер/шығыстар туралы теріс болжамдар	Қаржылық	4	2	4	Кірістер мен шығыстар бойынша жоспарларды орындамау	Аналитикалық модельдерді қолдану, сценарийлік талдау
2	Сараптаманың жеткіліксіздігі тәуекелі	Деректерді үстірт талдау	Стратегиялық	3	2	3	Дұрыс емес басқару шешімдері	Қызметкерлерді оқыту
3	Қате деректерге тәуелділік тәуекелі	Дұрыс емес ақпаратты пайдалану	Операциялық	3	2	3	Қате шешімдер	Деректерді тексеру
4	Сыртқы экономикалық өзгерістер тәуекелі	Инфляция, дағдарыстар	Стратегиялық	3	2	3	Тиімділіктің төмендеуі	Стресс-тестілеу, икемді жоспарлау
<b>Есеп айырысу бөлімінің Тәуекелдер тізілімі</b>								
1	Жалақы төлеу кезінде қателіктер жіберу тәуекелі	Қате ставкалар	Операциялық	2	2	2	Қызметкерлермен қақтығыс	ІС есептеулерді автоматтандыру
2	Қызметкерлерге төлем мерзімін бұзу тәуекелі	Жалақыны кешіктіру	Құқықтық	1	1	1	Қызметкерлермен қақтығыс	Жалақыны есептеу мерзімдерін сақтау
3	ІС бағдарламасындағы техникалық ақаулық тәуекелі	ІС пайдалану кезінде техникалық ақаулардың пайда болуы	Операциялық	2	2	2	Қызметкерлермен қақтығыс	1. Интернет байланысын қамтамасыз ету бойынша АТД-ке жүгіну. 2. Модульді жетілдіру бойынша қызметтерді жеткізушімен пысықтау
4	Жеке деректердің ағып кету қаупі	Құпиялылықты бұзу	Құқықтық	1	1	1	Қызметкерлермен қақтығыс	1. Қолжетімділікті шектеуді қоса алғанда, деректерді қорғау жөніндегі іс-шаралар

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

5	Қызметкерлерден ұсталған салықтарды қайтару тәуекелдері	Салық органдарынан ақша қаражатын қайтару	Қаржылық	2	2	3	Қызметкерлермен қақтығыс, өсімпұл, айыппұлдар	1. Қызметкерлерді жеке куәлікті ауыстыру және дұрыс мәліметтер беру қажеттілігі туралы хабардар ету
<b>Материалдық бөлімнің Тәуекелдер тізілімі</b>								
1	ТМҚ жетіспеушілігінің пайда болу тәуекелдері	Есепке алынбаған есептен шығару немесе ТМҚ ұрлау	Қаржылық	3	2	3	Материалдық залал	1. Белгіленген мерзімде ТМҚ түгендеу жүргізу 2. Бейнебақылауды ұйымдастыру
2	Материалдық қорларды есепке алу қатесінің тәуекелі	Есеп шоты дұрыс емес	Операциялық	2	3	2	Қаржылық есептілікті бұрмалау	1. Материалдық қорларды есепке алуды автоматтандыру 2. Салыстыру жүргізу
3	ТМҚ-ны нақты есептен шығару тәуекелі	негізсіз немесе қателіктермен есептен шығару	Қаржылық	2	2	2	Артық шығындар	1. ТМҚ есептен шығаруды жауапты тұлғалармен келісу
4	Қойма мен бухгалтерлік есеп арасындағы сәйкессіздіктердің пайда болу тәуекелі	Деректердің сәйкес келмеуі	Қаржылық	2	2	2	дұрыс емес есеп беру	1 Қойманы автоматтандыру
5	Материалдарды дұрыс бағаламау қаупі	дұрыс емес өзіндік құндар	Қаржылық	2	2	2	қаржылық нәтижені бұрмалау	1. Тіркеу саясатын орнату 2. Жауапты тұлғалардың есеп айырысуларын тексеру
6	Есепке алынбаған орын ауыстыру қаупі	Материалдық қорлардың қозғалысын есепке алуда болмауы	Операциялық	2	2	2	қалдықтардың сәйкес келмеуі	1. Материалдық-жауапты тұлғаның жүкқұжаттарының орнын ауыстыруын бақылау
7	Номенклатурадағы қателіктер қаупі	Позицияда қосарлықтың пайда болуы	Операциялық	2	2	2	есептегі шатасулар	1. Номенклатураның бірыңғай анықтамалығын жүргізу

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

<b>8</b>	Материалдық құралдарды есептен шығару кезінде алаяқтық және теріс пайдалану тәуекелі	материалдық құралдарды жалған есептен шығару	құқықтық	2	2	2	қаржылық шығындар	1. Қол жетімділікті шектеу 2. Құжатты келісу кезінде жауапкершілікті біркелкі бөлу
<b>Патриоттық және құқықтық тәрбие орталығының тәуекелі (басшысы Бушманова Б.Ә.)</b>								
<b>1</b>	Білім алушылардың тәрбие іс шараларына қатысуын төмендету тәуекелі	Білім алушылардың еліміздің мемлекеттік даталары мен атаулы оқиғаларына арналған патриоттық және рухани-адамгершілік бағыттағы іс-шараларға, волонтерлік және экологиялық акцияларға, мәдени объектілерге баруға қатысуының төмендігі.	операциялық	4	4	4	- студенттердің азаматтық жауапкершілігін, патриотизмін және құқықтық мәдениетін қалыптастыру деңгейінің төмендеуі; - білім алушылардың әлеуметтік пассивтілігі мен иеліктен айырылуының өсуі;	- білім алушылардың мүдделеріне тұрақты мониторинг жүргізу (сауалнамалар, сауалнамалар) және іс-шараларды олардың сұрауларына бейімдеу; - тәрбие іс-шараларының форматтарының әртүрлілігі (интерактивті, тәжірибеге бағытталған, креативті форматтар); - студенттік өзін-өзі басқаруды дамыту және білім алушылардың бастамаларын қолдау; - іс-шараларға қызығушылықты арттыру үшін сыртқы спикерлерді, сарапшылар мен серіктестерді тарту; - іс-шараларға қатысуды және тиімділікті үнемі талдау, кейіннен тәсілдерді түзету.
<b>2</b>	Білім алушылардың әкімшілік және қылмыстық құқық бұзушылықтар жасау тәуекелі	жатақханаларда тұру, қоғамдық орындарда құқықтық тәртіпті бұзу, есірткі заттарын тарату, қорқыту, жеке	құқықтық	4	3	4	- білім алушылар арасында әкімшілік және қылмыстық құқық бұзушылықтар санының өсуі;	- жүйелі құқықтық профилактика жүргізу (дәрістер, семинарлар, құқық қорғау органдарының өкілдерімен кездесулер);

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

		адамды қорлау, балағат сөздер айту					- студенттерді әкімшілік және қылмыстық жауапкершілікке тарту, соттылықтың болуы; университеттің беделіне теріс әсер етеді; - құқық қорғау және қадағалау органдары тарапынан бақылауды күшейту.	- заңнама және құқық бұзушылық үшін жауапкершілік мәселелері бойынша түсіндіру жұмыстарын ұйымдастыру; - білім беру және тәрбие бағдарламалары арқылы білім алушылардың құқықтық мәдениетін дамыту; - студенттерді әлеуметтік маңызы бар қызметке тарту (волонтерлік, студенттік бірлестіктер, жобалар).	
<b>Әлеуметтік-тұлғалық даму орталығының тәуекелі (басшысы Жамалбек Б.С.)</b>									
<b>1</b>	Университеттің клубтық және үйірмелік қызметіне қатысатын білім алушылардың үлесін төмендеу тәуекелі	Тәуекел студенттердің сабақтан тыс белсенділік мүмкіндіктері туралы хабардар болмауынан, оқу процесінің шамадан тыс жүктелуінен, мотивацияның төмендеуінен, сондай-ақ ұсынылған бағдарламалардың ресурстары мен сапасының шектелуінен туындауы мүмкін. Бұл тәуекел студенттердің университеттің	операциялық	4	3	2	студенттердің қоғамдық өмірге қатысу деңгейінің төмендеуіне және университеттің білім беру ортасының әлсіреуіне әкелуі мүмкін.	- ақпараттық жұмысты жандандыру; - білім алушылардың мүдделерін ескере отырып, клубтар мен үйірмелер тізбесін кеңейту (тұрақты сауалнамалар және қажеттіліктер мониторингі); - қатысушыларды ынталандыру және көтермелеу жүйесін енгізу (грамматалар, рейтингтер, портфолиоғағы есеп, қосымша баллдар); - студенттік өзін-өзі басқаруды дамыту және бастамашыл топтарды қолдау;	

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

		қоғамдық өміріне қатысу деңгейінің төмендеуіне, soft skills дамуының төмендеуіне, көшбасшылық қасиеттер мен командалық жұмыстың төмендеуіне, сондай-ақ университеттің тәрбиелік және әлеуметтік-мәдени ортасының әлсіреуіне әкеледі.						
2	Әлеуметтік қолдауға, азаматтық белсенділікті дамытуға және білім алушыларды ерікті қызметке тартуға бағытталған іске асырылған волонтерлік жобалар санын азайту тәуекелі	Тәуекел студенттердің бастамашылығының жеткіліксіздігінен, ұйымдастырушылардың үйлестіруінің әлсіздігінен, қаржылық және ұйымдастырушылық ресурстардың шектеулілігінен, сондай-ақ сыртқы ұйымдармен серіктестіктің төмен деңгейінен туындауы мүмкін. Бұл тәуекел білім алушылардың әлеуметтік белсенділігі мен азаматтық жауапкершілігі	операциялық	3	4	3	студенттердің әлеуметтік жауапкершілік деңгейінің төмендеуіне және университеттегі волонтерлік мәдениеттің әлсіреуіне әкелуі мүмкін.	- нақты мақсаттары, мерзімдері және жауапкершілігі бар волонтерлік жобалардың жылдық жоспарын әзірлеу және іске асыру; - волонтерлікті танымал ету бойынша ақпараттық науқанды жандандыру (әлеуметтік желілер, кездесулер, презентациялар, кураторлық сағаттар) ; - волонтерлерді оқыту және даярлау (жобалық менеджмент, командалық жұмыс, коммуникациялар бойынша тренингтер); - кейіннен қызметті түзете отырып, іске асырылатын жобалардың тиімділігіне тұрақты мониторинг және бағалау жүргізу.

«ӘБІЛҚАС САҒЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КеАҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІНІҢ АҒЫМДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ  
ТУРАЛЫ ЕСЕП

		деңгейінің төмендеуіне, олардың қоғамдық маңызы бар қызметке тартылуының төмендеуіне, сондай-ақ университеттің әлеуметтік бағдарланған білім беру мекемесі ретіндегі имиджінің әлсіреуіне әкеледі.						
<b>Кәсіби даму орталығы</b>								
<b>1</b>	«Таза сессия» білім алушыларының сауалнамасының қорытындысы бойынша дұрыс емес мәліметтер алу қаупі	Сауалнама жүргізу рәсімін бұзумен байланысты сауалнаманың дұрыс емес нәтижелерін алу	операциялық	2	1	3	Оқыту сапасының нақты көрінісін бұрмалау	1. Сауалнаманың анонимділігін қамтамасыз ету (дербес деректерді алып тастау); 2. Оқытушылардың қатысуынсыз орталықтандырылған сауалнама жүргізу
<b>2</b>	Оқытушылар мен қызметкерлер арасында біліктілікті арттыру бойынша белсенділіктің төмендеу қаупі	Біліктілікті арттырудан өткен сыртқы курстардың жалпы санын азайту	стратегиялық	2	3	2	Заманауи білім беру және ғылыми стандарттардан артта қалу, білім беру сапасының төмендеуі.	1. Ғылыми-әдістемелік кеңестің отырысындағы есеп; 2. ҰББИ және <b>КОК</b> факультет төрағаларымен жұмыс.

2-қосымша. Іске асырылған тәуекел туралы ақпарат

*Іске асырылған тәуекелдің сипаттамасы*

**Тәуекелдің атауы:** Төмен қатысу және әсер ету қаупі

Тәуекел сипаттамасы: кітапхананың жазылған ғылыми ресурстарына сұраныстың төмендігі.

**Сәйкестендіру көзі:** ТБАЖ.

**Тәуекел түрі:** операциялық.

**Ықтимал залал:** қаржы ресурстарын тиімсіз пайдалану; талап етілмеген басылымдарға жазылуды сақтау; ғылыми қызметті кітапханалық қамтамасыз етудің тиімділігін төмендету.

**Анықталған себептер («5 WHY»):**

- Білім алушылардың кітапхана ресурстарын пайдалану белсенділігі төмен;
- eLibrary ресурстарына жазылу бөлігінің талап етілмеуі;
- кафедралардың жазылу ресурстарына өтінімдерді қалыптастыруға ресми көзқарасы.

**Әрекет ету шаралары:**

1. Реактивті шаралар ретінде eLIBRARY топтамасына кіретін мерзімді басылымдарды пайдалануға талдау жүргізілді, соның негізінде жазылымды тоқтату туралы шешім қабылданды.

2. ПОҚ мен білім алушылар арасында ғылыми ресурстарға сұраныс мониторингі жүзеге асырылды.

3. Кафедралардан жазылымды жаңартуға өтінімдер жиналды, бұл кітапхана қорын өзектендіруге және оның тегін жазылым басылымдары мен кітапхананың ішкі жазылым басылымдары есебінен пайдаланушылардың білім беру және ғылыми қажеттіліктеріне сәйкестігін арттыруға мүмкіндік берді.

4. Тиісті тізімдер дайындалды, тарату орындалды.

**Жауап беру нәтижесі:** тәуекел маңызды қаржылық немесе беделді салдарсыз оқшауланған және тазартылған.