

БЕКІТІЛГЕН

«Әбілқас Сағынов атындағы
Қарағанды техникалық
университеті» КеАҚ 2026 жылғы 16
сәуірдегі Директорлар кеңесінің
шешімімен (№3 хаттама)

ТӘУЕКЕЛГЕ ДЕГЕН ЖАЛПЫ ТӘБЕТ ДЕҢГЕЙІ
«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық
университеті» КеАҚ

Тәуекел тәбеті туралы мәлімдеме

Қоғам оның тәуекелге бейімділігі үнемі өзгеріп отыратынын мойындайды, өйткені ол ішкі және сыртқы өзгерістерге жауап береді. Кез-келген уақытта қоғам бір салада қосымша тәуекелдерді қабылдауға дайын, оларды екінші салада төмендетеді. Тәуекелдерді жыл сайынғы талдау шеңберінде тәуекелге бейімділік ағымдағы стратегиялық және операциялық қажеттіліктермен салыстырылатын болады.

1. Қоғамның тәуекелге деген көзқарасы негізгі стратегиялық мақсаттар мен міндеттерге қол жеткізуге теріс әсерді азайту болып табылады:

- 1) Қоғам сыбайлас жемқорлыққа қарсы заңнама қағидаттарының, жоғары білім беру, ақпараттық қауіпсіздік және өз қызметі туралы ақпарат тарату саласындағы заңнамалық нормалар мен біліктілік талаптарының сақталуына қауіп төндірмейді.
- 2) Егер оның стратегиялық амбицияларына айқын қайтарымы мен оң әсері көрсетілсе, қоғам жоғары академиялық және қаржылық тәуекелдерге келіседі.
- 3) Қоғам жалпы басқару, цифрландыру және жасанды интеллектті енгізу, сондай-ақ қызметкерлерге теріс әсер етпейтін персоналды басқару процестерін жүзеге асыруда сақтық стратегиясын ұстанады. Сонымен қатар, қоғам білім беру қызметтерінің сапасын арттыру үшін кадрлық менеджменттің белгілі бір тәуекелдерін қабылдауға дайын.
- 4) Қоғамда іске асырылатын бағдарламалар мен жобалардың тиімділігін болжамды арттыру жағдайында қоғам әлеуметтік-тәрбие саясаты және кәсіпорындармен және ұйымдармен әріптестік саласындағы оңтайлы шешімдерді қарауға дайын.
- 5) Егер негізгі жүйелер мен сервистердің инновациялары мен жетілдірулері өз жемісін берсе, қоғам ғылыми менеджмент және материалдық-техникалық базаны, сондай-ақ технологияларды дамыту саласындағы кейбір тәуекелдерді өзіне қабылдауға дайын.

6-кестеде әрбір тәуекел санаты үшін тәуекелге бейімділік туралы мәлімдемелер болып табылатын тәбет тәуекелі матрицасы берілген.

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» коммерциялық емес акционерлік қоғамы

6-кесте – Тәбет тәуекелі матрицасы

Процестер менеджменті	Қолайсыз <i>Тәуекелдер мен белгісіздіктердің алдын алу</i>	Сақ <i>Тәуекел деңгейі төмен және пайда табу мүмкіндігі шектеулі қауіпсіз нұсқаларға артықшылық беріледі</i>	Бір қалыпты <i>Барлық ықтимал нұсқаларды қарастыруға және қолайлы сыйақы деңгейінде сәтті іске асыруға әкелетін нұсқаны таңдауға дайын болу және баға мен сапа арақатынасы</i>	Төмен <i>Инновациялық идеяларды іздеу және осы процеске тән үлкен тәуекелдерге қарамастан ықтимал жоғары пайда әкелетін нұсқаларды таңдау</i>
Стратегиялық менеджмент	L1, O5, O2, O1	F1, S4, S5, S3, S10*, S11*		
Персонал менеджменті	O4	F2, F4, S1, O3		
Инфрақұрылымды дамытуды басқару және процестерді материалдық қамтамасыз ету				F3
Әлеуметтік-тәрбие қызметінің менеджменті (Үшінші миссия)			S2	
Білім беру қызметінің менеджменті	A1	A4, A6, A10*	A7	
Ғылыми қызмет менеджменті		A3, A5	A2, F6	S6

Тәбет тәуекелі матрицасы университеттің негізгі процестерін басқару санаттарына бөлуді қамтиды және тәуекелге деген айқын қатынасты белгілеуді болжайды (тәуекел тәбет):

– **қолайсыз**, сыбайлас жемқорлық көріністеріне жол беру бөлігінде персонал менеджменті және білім беру қызметі саласында тәуекелдік оқиғаның басталуын толық болғызбауды не оның себептерін алып тастауды көздейтін;

– **сақ**, жалпы менеджмент, персоналды басқару, әлеуметтік-тәрбиелік, білім беру және ғылыми-зерттеу қызметінің менеджменті саласындағы стратегиялық мақсаттарға қол жеткізудің қауіпсіз нұсқаларын іздеуді көздейді;

– **бір қалыпты**, онда кейбір жалпы мәселелерді қоспағанда, басқарудың барлық түрлері бойынша шығындар мен нәтижелердің оңтайлы арақатынасына қол жеткізуге мүмкіндік беретін нұсқалар қарастырылуы мүмкін;

– **төмен**, елеулі шығындармен байланысты, бірақ инфрақұрылымды дамыту және ғылыми қызметті басқару саласында барынша тиімді нәтиже беретін инновациялық идеяларды іздеуді көздейді.