

Некоммерческое акционерное общество
«Карагандинский технический университет имени Абылкаса Сагинова»



УТВЕРЖДЕН

решением Совета директоров
НАО «Карагандинский
технический университет
имени Абылкаса Сагинова»
от 16.04.2026 г. (протокол № 3)

ОБЩИЙ УРОВЕНЬ АППЕТИТА К РИСКУ
НАО «Карагандинский технический университет
имени Абылкаса Сагинова»

Заявление о риск-аппетите

Общество признает, что его склонность к риску постоянно меняется, поскольку она реагирует на внутренние и внешние изменения. В любой момент Общество готово принять дополнительные риски в одной области, снижая их в другой. В рамках ежегодного анализа рисков склонность к риску будет сопоставляться с текущими стратегическими и операционными потребностями.

1. Подход Общества к риску заключается в том, чтобы свести к минимуму негативное воздействие на достижение ключевых стратегических целей и задач:

- 1) Общество не будет ставить под угрозу соблюдение принципов антикоррупционного законодательства, законодательных норм и квалификационных требований в области высшего образования, информационной безопасности и распространения информации о своей деятельности.
- 2) Общество согласится на более высокие академические и финансовые риски, если будет продемонстрирована очевидная отдача и положительное влияние на его стратегические амбиции.
- 3) Общество придерживается осторожной стратегии при реализации процессов общего управления, цифровизации и внедрения искусственного интеллекта, а также управления персоналом, не допуская негативного влияния на сотрудников. Вместе с тем, Общество готово принять на себя определенные риски кадрового менеджмента для повышения качества образовательных услуг.
- 4) Общество готово рассмотреть оптимальные решения в сфере социально-воспитательной политики и партнерства с предприятиями и организациями в случае прогнозируемого повышения эффективности программ и проектов, реализуемых в Обществе.
- 5) Общество готово принять на себя некоторые риски в области научного менеджмента и развития материально-технической базы, а также технологий, если инновации и усовершенствования ключевых систем и сервисов окупятся.

**Некоммерческое акционерное общество
«Карагандинский технический университет имени Абылкаса Сагинова»**

В таблице 1 представлена матрица риск аппетита, представляющая собой заявления о склонности к риску для каждой категории рисков.

Таблица 1 – Матрица риск аппетита

	Неблагоприятный <i>Предотвращение рисков и неопределенности</i>	Осторожный <i>Предпочтение отдается безопасным вариантам, которые имеют низкую степень риска и могут иметь ограниченный потенциал для получения прибыли</i>	Умеренный <i>Готовность рассмотреть все возможные варианты и выбрать тот, который с наибольшей вероятностью приведет к успешной реализации при приемлемом уровне вознаграждения и соотношении цены и качества</i>	Низкий <i>Поиск инновационных идей и выбирать варианты, предлагающие потенциально более высокую прибыль, несмотря на большие риски, присущие этому процессу</i>
Менеджмент процессов				
Стратегический менеджмент	L1, O5, O2, O1	F1, S4, S5, S3, S10*, S11*		
Менеджмент персонала	O4	F2, F4, S1, O3		
Управление развитием инфраструктуры и материальное обеспечение процессов				F3
Менеджмент социально-воспитательной деятельности (Третья миссия)			S2	
Менеджмент образовательной деятельности	A1	A4, A6, A10*	A7	
Менеджмент научной деятельности		A3, A5	A2, F6	S6

Матрица риск аппетита включает в себя разделение на категории менеджмента основных процессов университета и предполагает обозначение выраженного отношения к риску (риск аппетит):

– **неблагоприятный**, предусматривающий полное предотвращение наступления рискованного события либо исключения его причин в области менеджмента персонала и образовательной деятельности в части допущения коррупционных проявлений;

– **осторожный**, предусматривающий поиск безопасных вариантов достижения стратегических целей в области общего менеджмента, управления персоналом, менеджмента социально-воспитательной, образовательной и научно-исследовательской деятельности;

– **умеренный**, при котором могут рассматриваться варианты, позволяющие достичь оптимального соотношения затрат и результатов в области всех видов управления, за исключением некоторых общих вопросов;

– **низкий**, предполагающий поиск инновационных идей, сопряженных с существенными затратами, но потенциально приносящих максимально эффективный результат в области развития инфраструктуры и менеджмента научной деятельности.