



БЕКІТІЛГЕН  
«Әбілқас Сағынов  
атындағы Қарағанды  
техникалық университеті»  
КеАҚ 2026 жылғы 16  
сәуірдегі Директорлар  
кеңесінің шешімімен  
(№3 хаттама)

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ТӘУЕКЕЛДЕР КАРТАСЫ

Тәуекел картасы – тік осьте тәуекелдің залал мөлшері көрсетілген тікбұрышты кестеде орналасқан олардың ықтимал әсерінің шамасына және іске асыру ықтималдығына байланысты тәуекелдердің графикалық көрінісі, ал көлденеңінен – оның пайда болу ықтималдығы көрсетілген.

Тәуекелді бағалауды саралау салдарлар мен Ықтималдықтар матрицасының көмегімен жүзеге асырылады (Probability and Impact Matrix)<sup>1</sup>.

Матрицаны құрудың бірінші кезеңінде кіріс деректері анықталды, салдар мен Ықтималдықтар шкалалары анықталды. Ұсынылған шкала зерттелетін салдардың түрлерінің ауқымын қамтиды және олардың пайда болу және әсер ету мүмкіндігін қарастырады: мүмкін болатыннан ықтималдығы азға дейін. Тәуекелді бағалау саралау 2-кестеде келтірілген.

2-кесте – Тәуекелді бағалауды саралау

Деңгейі	Салдар бойынша тәуекелді бағалау	Пайда болу ықтималдығы бойынша тәуекелді бағалау
5 – сыни	Қоғамның жұмыс істеу индикаторларының айтарлықтай күрт төмендеуі (50% - дан астам) Қоғам ішіндегі өзара әрекеттесу процестерімен проблемалардың пайда болуы Бір немесе бірнеше ішкі процестерді тоқтату Бұзушылық дәрежесі: өрескел	Қолданыстағы жағдайдан түбегейлі айырмашылықтардың болуы Жаңа компоненттерді немесе процестерді енгізу Процестердің күрделілігінің жоғары деңгейі Талдау және басқару құралдарының жеткіліксіз саны немесе болмауы
4 – жоғары	Қоғамның жұмыс істеу индикаторларының айтарлықтай күрт төмендеуі (40% - дан астам) Процестердің қысқа мерзімді тоқтауы Ішкі процестерді жүзеге асырудағы айтарлықтай қиындықтар Бұзушылық дәрежесі: өрескел	Қолданыстағы жағдайдан айтарлықтай айырмашылықтардың болуы Процестерді іске асыру кезінде өзгерістерді енгізу Процестердің күрделілігінің жоғары деңгейі Талдау және басқару құралдарының жеткіліксіз саны
3 – орташа	Қоғамның жұмыс істеу индикаторларының айтарлықтай төмендеуі (40% - дан аз)	Қолданыстағы жағдайдан шамалы айырмашылықтар

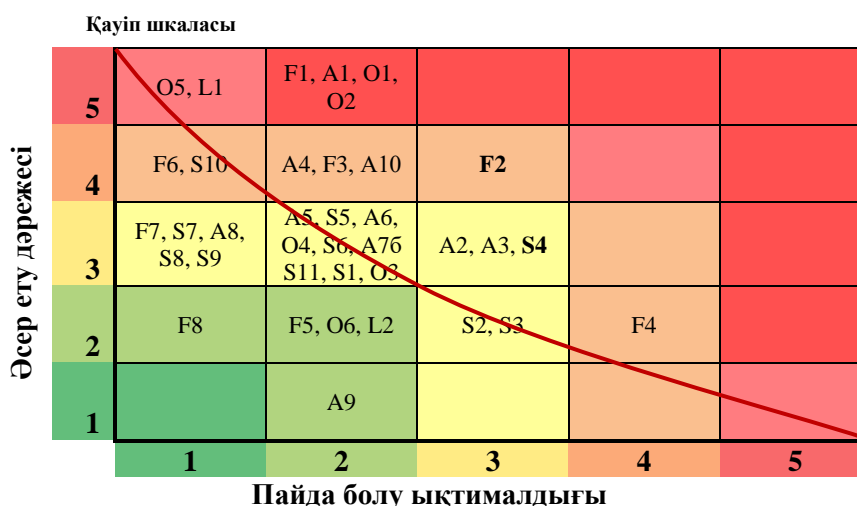
<sup>1</sup> Матрица — бұл тәуекел ықтималдығы бір осьте, ал екінші осьте оның қоғам мақсаттарына әсер ету дәрежесі кейінге қалдырылатын тор. Әрбір тәуекелге екі ось бойынша бағалау беріледі, бұл тәуекелдерді басымдық деңгейлері бойынша визуалды түрде көрсетуге және жіктеуге мүмкіндік береді. Бұл ең маңызды тәуекелдерді басқару үшін ресурстарды тиімді бөлуге ықпал етеді.

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» коммерциялық емес акционерлік қоғамы**

	Қоғам ішіндегі өзара іс-қимыл процестерін іске асыруда және басқаруда проблемалардың туындауы Бір немесе бірнеше процестерді жалғастыру үшін ресурстардың болмауы Бұзушылық дәрежесі: елеулі	Процестер күрделілігіне қарамастан бақыланады және басқарылады Талдау және басқару құралдары әзірленді
2 – төмен	Қоғамның жұмыс істеу көрсеткіштерінің шамалы төмендеуі (<15%) Процестердің қысқа мерзімді баяулауы Модель ішіндегі өзара әрекеттесу процестерін қалпына келтіру Қосымша ресурстар қажет Бақылауды күшейту қажет Бұзушылық дәрежесі: болмашы	Өзара әрекеттесу процестеріне қатысатын компоненттер бұрын қолданылған Процестердің күрделілігінің орташа деңгейі Тиімді талдау және басқару құралдары
1 – болмашы	Қоғамның жұмыс істеу көрсеткіштерінің шамалы төмендеуі (<15%) Процестердің қысқа мерзімді баяулауы Модель ішіндегі өзара әрекеттесу процестерін өзін-өзі қалпына келтіру Бақылауды күшейту қажет Бұзушылық дәрежесі: болмашы	Өзара әрекеттесу процестеріне қатысатын компоненттер бұрын қолданылған Процестердің күрделілігінің төмен деңгейі Тиімді талдау және басқару құралдары

Тәуекел картасының тігінен салдарлардың өсу деңгейі (1-ден 5-ке дейін) ұсынылады, көлденеңінен әрбір салдарлардың пайда болу ықтималдығы жоғарылайды (тәуекел деңгейі 3-кестенің сол жақ төменгі жағынан жоғарғы оң жақ бұрышына қарай артады). Тәуекел дәрежесін көрсету үшін карта жасыл, сары және қызыл аймақтарға бөлінеді. Максималды әсер ету дәрежесі және тәуекелдің максималды ықтималдығы Қауіп шкаласының негізгі нүктелерін білдіреді.

**Тәуекелдер картасы**



Тәуекелдер картасын толтыру қорытындысы бойынша негізгі тәуекелдер анықталады, алдын алу және реактивті іс-шаралар тізбесі қалыптастырылады.

Қоғамның негізгі тәуекелдеріне Тәуекелдер картасындағы Қауіптілік шкаласынан жоғары аймақта немесе ол қиылысатын аймақтардағы (4-кесте) тәуекелдер жатады.

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» коммерциялық емес акционерлік қоғамы**

4-кесте – Қоғамның негізгі тәуекелдері

№	Тәуекелдің атауы	Тәуекел коды	Әсері	Ықтималдығы
1.	Университет табысының төмендеу қаупі	F1	5	2
2.	Білім алушылардың практикалық дағдыларының сапасын төмендету қаупі	A1	5	2
3.	Ақпараттық қауіпсіздік талаптарына сәйкес келмеу қаупі	O1	5	2
4.	Сыртқы ақпараттық жүйелер мен дерекқорларға дәйексіз мәліметтер беру тәуекелі	O2	5	2
5.	ПОҚ сапалық құрамының төмендеу қаупі	S1	3	2
6.	Ғылыми зерттеулердің өндіріс пен бизнес қажеттіліктеріне бағдарлануының төмендеу қаупі	A2	3	3
7.	Университет ПОҚ-ның халықаралық ынтымақтастығы мен жариялау белсенділігінің төмендеу қаупі	A3	3	3
8.	Қызметкерлердің цифрлық құзыреттерінің уақыт талаптарына сәйкес келмеу қаупі	O3	3	2
9.	Оқыту сапасының төмендеу қаупі	A4	4	2
10.	Жұмысшылардың еңбек өнімділігінің төмендеу қаупі	F2	4	3
11.	Материалдық-техникалық базаның ескіру қаупі және оның қазіргі заманғы өндірістердің қажеттіліктеріне бағдарланған зерттеулер жүргізуге сәйкес келмеуі	F3	4	2
12.	Білім алушылардың әлеуметтік-тәрбиелік іс-шараларға тартылуын төмендету қаупі	S2	2	3
13.	Сапаны Ішкі қамтамасыз ету жүйесінің халықаралық стандарттарға сәйкес келмеу қаупі	S3	2	3
14.	Академиялық қызметтің әртүрлі түрлерінен ПОҚ қосымша табыстарының өсуінің болмауы тәуекелі	F4	2	4
15.	TRL 7-9 сатылатын ҒҒТҚН деңгейінің төмендеу қаупі	A5	3	2
16.	QS халықаралық рейтингіндегі позициялардың төмендеу қаупі	S4	3	3
17.	Техникалық жоғары оқу орындары арасында ұлттық институционалдық рейтингте позициялардың төмендеу қаупі	S5	3	2
18.	ТЖКБ, бакалавриат, магистратура және докторантураның білім беру бағдарламалары бойынша бітіру контингентін төмендету қаупі	A6	3	2
19.	ПОҚ мен қызметкерлердің ішкі тәртіп пен еңбек тәртібінің ережелерін сақтамау қаупі	O4	3	2
20.	Инновациялық жобаларды орталықтандырылған басқарудың жеткіліксіздігі қаупі	S6	3	2
21.	Қосымша білім беру бағдарламалары бойынша білім алушылар санының төмендеу қаупі	A7	3	2

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» коммерциялық  
емес акционерлік қоғамы**

<b>№</b>	<b>Тәуекелдің атауы</b>	<b>Тәуекел коды</b>	<b>Әсері</b>	<b>Ықтималдығы</b>
22.	Біліктілік талаптарын бұзу қаупі	O5	5	1
23.	Студенттер мен қызметкерлердің әкімшілік сыбайлас жемқорлық және қылмыстық бұзушылықтар жасау қаупі	L1	5	1
24.	Университеттің ғылыми-зерттеу қызметінен түсетін табыстылықтың төмендеу қаупі	F6	4	1
25.	Өзірленген ЖИ агенттерінің нақты басқару және білім беру міндеттеріне сәйкес келмеу қаупі*	S10	4	1
26.	Басқарушылық және білім беру әсерінсіз жасанды интеллектті ресми енгізу қаупі*	S11	2	3
27.	Білім алушылардың ЖИ және ПОҚ бақылаусыз пайдалану қаупі*	A10	4	2