

## Ректор вуза

№1/2015

**Марина Боровская:**

**"В новом веке своей истории ЮФУ будет готовить мировую научно – образовательную элиту"**

*Южный федеральный университет, реализуя программу развития, на деле доказывает своё лидерство в научно-исследовательской, образовательной и инновационной деятельности страны и равноправное функционирование в сети ведущих мировых университетов. О том, каким видит себя университет, отмечающий 100-летие, в новом веке своей истории, мы спросили у ректора ЮФУ Марины Боровской.*



— **Марина Александровна, ЮФУ, как федеральный университет, имеет особый статус в российском образовательном пространстве. Как изменились стратегические задачи вуза?**

— На ЮФУ сразу была возложена задача — выработать и предложить академическому сообществу новые модели работы во всех сферах: научной, образовательной и инновационной. Кроме того, как федеральный вуз, ЮФУ призван гибко реагировать на изменения в потребностях общества на образовательные услуги высокого уровня, максимально использовать интеллектуальные и иные ресурсы, а также обеспечивать продвижение на мировом рынке образовательных услуг. Попечительский совет Южного федерального университета возглавляет премьер-министр РФ Дмитрий Медведев, что подчёркивает важность задач, уровень ответственности и большие возможности ЮФУ.

Как ведущий научно-образовательный центр, университет сегодня обеспечивает генерацию, распространение и применение новых знаний на основе интеграции науки, образования и инноваций. Мы в состоянии прогнозировать мировые тенденции в образовании, науке, технике, технологиях и готовить специалистов, востребованных сегодня и в будущем. Это залог глобальной конкурентоспособности высокотехнологичных отраслей экономики России.

— **В 2013 г. ЮФУ впервые вошёл в рейтинг QS, сразу заняв в нём уверенные позиции, а в этом году укрепил свои показатели в мировом рейтинге университетов. Можно говорить об этом как о важном результате развития федерального вуза?**

— Рейтинги — это своеобразный индекс, по которому можно отследить, насколько результативна активность вузов. Позиции ЮФУ показывают, что движемся мы в правильном направлении. Присутствие ЮФУ в QS подтверждает признание со стороны мирового экспертного сообщества, а также соответствие высокому качеству образования и уровню проводимых исследований. ЮФУ, реализуя программу развития, стремится достичь системных результатов по основным направлениям деятельности.

За последние годы во многом удалось этого добиться: существенно выросли такие важные показатели развития, как публикационная активность, объём средств, привлечённых за счёт научных исследований, численность иностранных студентов, значительно увеличилось число ежегодно защищаемых кандидатских и докторских диссертаций. В целом реализация программы в 2007-2014 гг. позволила создать условия и заложить основы для становления университета как крупного межрегионального, национального и международного научно-образовательного центра. При этом в университете отчётливо осознают, что ЮФУ необходимо постоянно развиваться, совершенствоваться.

— **Какими вы видите место и роль ЮФУ в развитии макрорегиона юга России?**

Эффективная стратегия развития региона в принципе немыслима без анализа и прогнозов, исследований наших учёных и специалистов — выпускников университета. Можно говорить о том, что именно университет и вузовское сообщество в целом прогнозирует и формирует будущее региона. И это касается не только социально-экономического развития. Даже внешний облик городов и населённых пунктов юга России сегодня формируется учёными Академии архитектуры и искусств ЮФУ, её выпускниками. Большинство генпланов городов ростовской области и Краснодарского края разрабатывались при их участии, а их главные архитекторы получили образование в ЮФУ.

Университет также ведёт подготовку педагогов для системы образования всех уровней, специалистов в сфере физической культуры и спорта. ЮФУ гордится своими выпускниками, многих из которых знают в регионе и во всей стране. ЮФУ осуществляет интеграцию научно-образовательной деятельности и бизнеса в регионе и в стране в целом. На базе университета совместно с предприятиями реального сектора экономики создаётся инновационно - технологический кластер «Южное созвездие». По предварительным оценкам, его оборот превысит 15 млрд руб. в год. Также ведётся работа по развитию инновационного кластера биомедицины, биотехнологий и экологической безопасности.

ЮФУ успешно взаимодействует с органами исполнительной власти регионов, отраслевыми предприятиями и организациями. По заказам партнёров университет проводит исследования состояния и перспектив развития рынков труда и образовательных услуг ЮФО. Итогом такой аналитической работы становится открытие новых направлений подготовки и разработка соответствующих образовательных программ.

Осенью 2014 г. подписано трёхстороннее соглашение о сотрудничестве между правительством Ростовской области, Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере и ЮФУ, которое консолидирует усилия учёных, правительства области, инноваторов для выведения на рынок инновационной продукции. Университет, таким образом, становится «драйвером регионального развития». Для решения этой стратегической задачи мобилизован весь научно-образовательный и инновационный потенциал университета.

Задачи комплексного развития территории юга России требуют формирования единого информационного и научно-образовательного пространства. По инициативе и на базе Южного федерального университета создан научно-исследовательский консорциум вузов юга России. В его состав вошли 29 научных и образовательных организаций юга России; созданы ресурсные центры по совместному использованию учебно-научного оборудования. Мы хорошо понимаем, что для того, чтобы развивать прорывные направления в науке, нам нужно выступать единым сообществом.

ЮФУ также является лидером территориальной системы подготовки профессиональных кадров высшей квалификации. Университет координирует и методически развивает всю систему профессионального образования на юге России, создавая условия для системного обеспечения профессиональными кадрами программ социально-экономического развития региона и страны. На сегодня в университете уже реализован целый ряд образовательных программ, проектов и моделей, направленных на совершенствование системы образования в регионе, организацию сетевого взаимодействия федерального и макрорегионального уровней.

**— Одной из самых серьёзных проблем всей системы высшей школы в стране считается проблема качества образования. Как удастся её решать в Южном федеральном университете?**

— Безусловно, проблема качества — главный вопрос сегодняшнего дня, неслучайно этому уделяется такое внимание на самом высоком уровне. Критерии качества образования как комплексной характеристики обозначены в Законе «Об образовании в Российской Федерации». Они должны отражать степень соответствия подготовки

студентов стандартам, потребностям обучающегося, планируемыми результатами образовательной программы.

Сегодня же вузы страны настолько расширили количество образовательных программ и компетенций, что зачастую квалитметрировать степень достигнутых результатов очень сложно. Например, в Южном федеральном университете таких компетенций около 70. На заседании Учёного совета ЮФУ в конце 2014 г. мы приняли решение выработать матрицу базовых компетенций, которых будет не более 10. Это позволит организовать систему объективного контроля достижения планируемых результатов.

Важный аспект качества подготовки — качественный состав абитуриентов. Уже два года ЮФУ удерживает требования к абитуриентам на достаточно высоком уровне, что позволяет нам отбирать лучших. Но этой работы явно недостаточно. Необходимо самим формировать качественный абитуриентский состав, работать с будущими абитуриентами задолго до поступления в вуз. И многие наши коллеги успешно ведут такую работу по естественнонаучным направлениям.

Ещё одной важнейшей составляющей высокого качества образования в университете всегда считали фундаментальную подготовку и интеграцию образования с наукой. По ряду естественнонаучных направлений университет является национальным лидером и включён в глобальные научные сети. В ЮФУ созданы сильные научные школы, 58 из них получили разного рода поддержку, а пять в 2014 г. были удостоены грантов Президента РФ. Научные школы традиционно обеспечивают непрерывный ход исследований, продуцирование новых знаний и подготовку кадров. При этом научный потенциал ЮФУ постоянно растёт — университет демонстрирует высокую для России динамику роста публикаций в рецензируемых мировых журналах.

Огромный научно-образовательный, кадровый и инфраструктурный потенциал Южного федерального университета позволяет учёным сфокусироваться на пяти приоритетных научных направлениях деятельности, которые можно назвать «мегапроектами ЮФУ». Это исследования в сфере нанотехнологий, биотехнологий, информационных и телекоммуникационных технологий, разработки морской, авиационной и ракетно-космической техники, гуманитарные исследования и архитектурно-художественное творчество. По мнению экспертного сообщества ЮФУ, стратегия концентрации на наиболее сильных направлениях позволит улучшить международную академическую репутацию университета, обеспечит его интеграцию в глобальное научно-образовательное пространство.

Мы понимаем, что исключительное внимание к перспективным научным разработкам позволит совершать научные прорывы. Например, в ЮФУ создан Центр перспективных исследований, на базе которого работает инновационно - технологический центр «Новые сегнетоэлектрические материалы, приборы и устройства». ИТЦ позволит организовать серийное производство не имеющих промышленных аналогов пьезоактивных микро- и нанопористых материалов с улучшенными характеристиками, упрощённой технологией изготовления и низкой себестоимостью. По плану к 2020 г. производство выйдет на первое место в России по разнообразию выпускаемых элементов и на второе — по объёму производимой продукции.

Ещё одно направление деятельности — разработка и серийный выпуск нового поколения медицинской и диагностической аппаратуры. Большой амбициозный проект ЮФУ — разработка ДНК-маркеров селекционно ценных признаков сельскохозяйственных растений и животных. Наши разработки в этой высококачественной и доступной сельхозпродукции. Химики ЮФУ совместно с Волгоградским государственным медицинским университетом разработаны уникальные церебропротекторные субстанции, применимые в терапии заболеваний мозга и центральной нервной системы. Представляют значительный интерес разработки мощных обезболивающих препаратов без наркотического эффекта.

Развивается перспективное направление работы по созданию наноструктурированных интеллектуальных материалов для фотоники, спинтроники и электроники будущего. Эти разработки мирового уровня станут перспективной основой компьютерной памяти со сверхвысокой плотностью записи информации (на три порядка превосходящей существующие технические решения), а также смогут стать основой концепции «молекулярных вычислений» — базой для «молекулярного компьютера».

Для исследования и разработки «умных» наноструктурированных пористых материалов с помощью многомасштабного компьютерного моделирования, передовых методов химического синтеза и современных спектральных методов нанодиагностики создан Международный исследовательский центр «Интеллектуальные материалы». Девять проектов университета в 2014 г. получили гранты Российского научного фонда. Это разработки в области химии и науки о материалах, инженерных наук, физики и наук о космосе, фундаментальные исследования для медицины.

— **Вы упомянули о сотрудничестве. Насколько сегодня важна совместная деятельность в науке?**

— Научно-исследовательская деятельность ЮФУ на международном рынке ориентирована на крупные международные корпорации и научные центры, с которыми сложились устойчивые партнёрские связи. Интеграции ЮФУ в мировое научно-образовательное пространство способствует и то, что университет является членом крупнейших международных ассоциаций. Стоит отметить, что уникальное научное оборудование, приобретённое ЮФУ в рамках нацпроекта, сегодня интегрировано в научно-образовательное пространство России.

В рамках деятельности ЮФУ в составе национальной ассоциации «Исследовательские установки мегакласса» (координатор — Национальный исследовательский центр «Курчатовский институт») и с активным привлечением участников Консорциума «Научно-исследовательская деятельность вузов юга России» на базе университета создаётся ЦКП «Центр ядерной медицины».

Ещё один пример — в сотрудничестве с СФУ проходит совместная НИР на тему «Идентификация Мало-ляховского шерстистого мамонта». Учёные двух федеральных университетов определили полный геном вымершего шерстистого мамонта и могут восстановить популяцию, применяя современные биоинформационные технологии и суперкомпьютерные вычисления. Причём это только задел, который демонстрирует перспективы совместной научной работы.

— **Ещё одной из составляющих качества образования можно назвать уровень квалификации научно-педагогических кадров. Как университет наращивает свой кадровый потенциал?**

— Научно-педагогический коллектив — это главный ресурс развития ЮФУ. Трансформация ЮФУ в мировой научно-образовательный центр требует качественно новых подходов к профессиональной подготовке преподавателей и научных сотрудников. Они должны обладать восприимчивостью к новациям, профессиональной компетентностью на уровне мировых стандартов, аналитическими и управленческими способностями. Поэтому сегодня кадровая политика в университете строится таким образом, чтобы привлекать на должности ННР специалистов, способных организовывать образовательную и научную деятельность на уровне лучших мировых стандартов.

Для решения этих задач в университете создаются условия для профессионального и личностного роста работников, омоложения кадрового состава. Серьёзными стимулами уже стали конкурентоспособная заработная плата, предоставление служебного жилья для молодых сотрудников, широкие исследовательские перспективы, включённость университета в мировой рынок образования и науки. И мы уверены, что молодые ученые и преподаватели предпочтут и в дальнейшем развивать свою карьеру в ЮФУ.

— **Каким образом включено в стратегию развития вуза сотрудничество с индустриальными партнёрами? Может ли стать итогом такого взаимодействия развитие высокотехнологичных производств?**

— Для понимания роли ЮФУ в инновационном развитии достаточно сказать, что университет выполняет в год НИОКР на сумму более 1,6 млрд руб., что составляет примерно 60% от общего объёма НИОКР в Ростовской области. ЮФУ — один из нескольких вузов России, где уже реализован один и реализуются ещё два проекта в соответствии с постановлением Правительства РФ «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства».

Хозяйственный договор с ОАО «Азовский оптико-механический завод» предполагает создание высокотехнологичного производства для изготовления комплексных реконфигурируемых систем высокоточного позиционирования объектов на основе спутниковых систем навигации. А проект с ОАО «НПП КП «КВАНТ» предусматривает создание высокотехнологичного производства по изготовлению мобильного многофункционального аппаратно-программного комплекса длительного кардиомониторирования и эргометрии.

Взаимодействие объектов инновационной инфраструктуры ЮФУ с «поясом малых инновационных предприятий», включающим в себя более 80 малых предприятий, позволяет выпускать медицинское оборудование, ресурсосберегающие системы, специализированные комплексы и системы, промышленную электронику, программное обеспечение, телекоммуникационное оборудование и многую другую высокотехнологичную продукцию. Общий годовой объём этой продукции составляет более 2,5 млрд руб. ЮФУ принимает активное участие в формировании программ инновационного развития 31 государственной компании. С участием университета также создано 20 хозяйственных обществ.

— **В мае 2015 г. в рамках мероприятий, посвященных столетию университета, состоится встреча выпускников ЮФУ. Кого вы приглашаете на эту встречу?**

— Университет ждёт всех выпускников и тех, кто сегодня заинтересованно участвует в деятельности и развитии альма-матер. В университете в преддверии 100-летия проходит много встреч, мероприятий, на которых выпускники отмечают, как много дал им университет. И многие сегодня задаются вопросом — а что я могу сделать для университета? Перед ЮФУ стоит важная задача — собрать, сохранить лучшие традиции, имена тех, кто вошёл не только в историю университета, но и в историю страны и мировой науки и культуры.

На встрече мы, конечно, вспомним наиболее известных и именитых наших коллег, тех, кого уже сегодня считаем частью истории. С именем университета связана деятельность выдающихся математиков — Дмитрия Мордухая-Болтовского и Виктора Юдовича, психолога, создателя биохимического направления в психологии Александра Ющенко, микробиолога, основоположника вирусологии Дмитрия Ивановского, лауреата Нобелевской премии Александра Солженицына, члена-корреспондента РАН Иосифа Воровича, академика РАН Анатолия Каляева. Целая эпоха жизни университета — это деятельность выдающегося организатора науки и образования, члена-корреспондента РАН Юрия Жданова.

Мы надеемся увидеть на встрече выпускников ЮФУ академиков РАН Григория Матишова (почётный доктор ЮФУ), Владимира Минкина (научный руководитель ЮФУ), Владимира Колесникова (почётный доктор ЮФУ), члена-корреспондента РАН Игоря Каляева (директор НИИ МВС ЮФУ), главного учёного секретаря РААСН академика Георгия Есаулова, члена-корреспондента РААСН Евгения Миронова, академика РАО Евгению Бондаревскую, академика РАХ, председателя Южного отделения Сергея Олешню, академика РАО Павла Ермакова, члена-корреспондента РАХ Ларису Ушакову, члена корреспондента РАО Ирину Абакумову, заместителей губернатора Ростовской

области Игоря Гуськова и Александра Ищенко, судьё Конституционного суда Николая Бондаря (почётный доктор ЮФУ), судьё Конституционного суда РФ, члена-корреспондента РАН Марата Баглая, президента агрохолдинга «Юг Руси», почётного консула Франции на юге России Сергея Кислова, режиссёров Кирилла Серебренникова и Геннадия Тростянецкого, главного редактора журнала «Знамя», известного российского литературного критика Сергея Чуприна, народного артиста РСФСР Игоря Богодуха, телеведущего Дмитрия Диброва, писателя Даниила Корецкого и многих, многих других. И это только малая часть имён, которые составляют сегодня имя Южного федерального университета.

### *Историческая справка*

Южный федеральный университет ведёт своё происхождение от Императорского Варшавского университета, учреждённого 8 июня 1869 г. указом Александра II в столице Царства Польского.

В 1915 г. актуализировалась проблема размещения университета, хотя бы временно, в одном из российских городов. Право принять у себя «варшавян» сумел получить Ростов-на-Дону, выдержав конкуренцию с Саратовом, Пермью, Екатеринодаром и Тифлисом, — на нужды становления университета на новом месте Ростовская городская дума была готова выделить 2 млн руб. и предоставить более 20 зданий и корпусов.

12 августа 1915 г. учёный совет принял решение о переезде университета в Ростов-на-Дону. 10 ноября 1915 г. состоялось его торжественное открытие. Так в Ростове появился первый на юге России университет в составе четырёх факультетов (физико-математического, медицинского, юридического и историко-филологического) со сложившимся штатом авторитетных учёных и значительным контингентом студентов.

Усилиями профессоров и администрации был создан ряд учебных заведений: Высшие женские курсы, Археологический институт, Народный университет. Коммерческий институт; возобновили свою работу научные общества, существовавшие в Варшаве; восстановлено издание «Университетских известий».

Университет в первые ростовские годы сохранял своё название Варшавского и свой формально временный статус пребывания. Только 5 мая 1917 г. постановлением Временного правительства Варшавский университет в Ростове-на-Дону был упразднён, но на его интеллектуальной, материальной и учебно-методической основе был создан с 1 июля 1917 г. Донской университет.

В 1925 г. Донской университет был переименован в Северо-Кавказский. Это название отражало его статус головного высшего учебного заведения обширного региона страны.

В 1930-1931 гг. университет был реорганизован: из его структуры были выделены профильные вузы (Медицинский институт, Финансово-экономический институт, Институт промышленности и труда, Ростовский-на-Дону педагогический институт).

В феврале 1934 г. вуз получил и новое наименование — Ростовский-на-Дону государственный университет. После реорганизации университет вместо 80 учебных зданий располагал только двумя небольшими корпусами, в которых учебные занятия проходили в несколько смен. Большой недостаток ощущался и в квалифицированных преподавательских кадрах.

В 1935/36 учебном году в РГУ работали 96 профессоров и преподавателей, училась почти тысяча студентов, фонд научной библиотеки насчитывал около полумиллиона томов, университету было передано здание нынешнего Главного корпуса ЮФУ.

К началу 1941 г. университет представлял собой крупный исследовательский и образовательный центр на Дону и Северном Кавказе, а количество студентов достигло 1471 человека.

В годы Великой Отечественной войны Ростовский-на-Дону университет находился в эвакуации в г. Ош Киргизской ССР, где был вновь объединён с Ростовским педагогическим институтом и вёл образовательную и научную деятельность. 16 мая 1944 г.

университет вернулся в Ростов-на-Дону, оставив базу и часть преподавательского состава для Ошского пединститута, который продолжил работу после отъезда университета.

С августа 1957 г. ректором университета был крупный учёный, член-корреспондент Академии наук Юрий Андреевич Жданов, который внёс огромный вклад в развитие РГУ и во многом определил «классический период» в его истории, когда РГУ по праву стал одним из ведущих университетов страны.

Именно Ростовский государственный университет стал основой для создания крупнейшего научного и образовательного центра на юге России — Южного федерального университета, осуществлённого на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 23 ноября 2006 г. В состав университета вошли учреждённый 9 сентября 1930 г. Ростовский-на-Дону педагогический институт, созданный 9 января 1952 г. Таганрогский радиотехнический институт, созданный в августе 1988 г. Ростовский архитектурный институт.

### ***ЮФУ сегодня***

В ЮФУ работают 8786 сотрудников, в том числе 3943 научно-педагогических работника, в числе которых 2458 докторов и кандидатов наук. В университете обучается свыше 34 тыс. студентов, реализуется 400 основных и 97 дополнительных образовательных программ высшего образования, ориентированных на важнейшие отрасли экономики России и региона.

В состав ЮФУ входят восемь НИИ, включающих в себя свыше 221 научной лаборатории (в том числе совместных с учреждениями РАН). Научные исследования ведутся на 205 кафедрах, 15 кафедр являются базовыми кафедрами ЮФУ, шесть из которых - базовые для ЮНЦ РАН. ЮФУ имеет развитую инновационную инфраструктуру (четыре конструкторских бюро, два опытных производства, девять инновационно - технологических центров, два технопарка, включающих в себя около 80 малых инновационных предприятий).

Развитие научно-инновационного потенциала ЮФУ осуществляется по 84 научным направлениям в рамках 35 областей знаний, которые соответствуют восьми приоритетным направлениям развития науки и техники, а также 27 критическим технологиям федерального уровня. ЮФУ принимает участие в формировании 22 технологических платформ и 31 программы инновационного развития госкомпаний.

Подготовка научных кадров высшей квалификации в университете осуществляется по 117 программам аспирантуры и докторантуры по приоритетным научным направлениям. В университете действует 27 диссертационных советов. Аспиранты и докторанты принимают участие в выполнении научных исследований в рамках госзадания, грантов РГНФ и РФФИ, хозяйственных договоров.